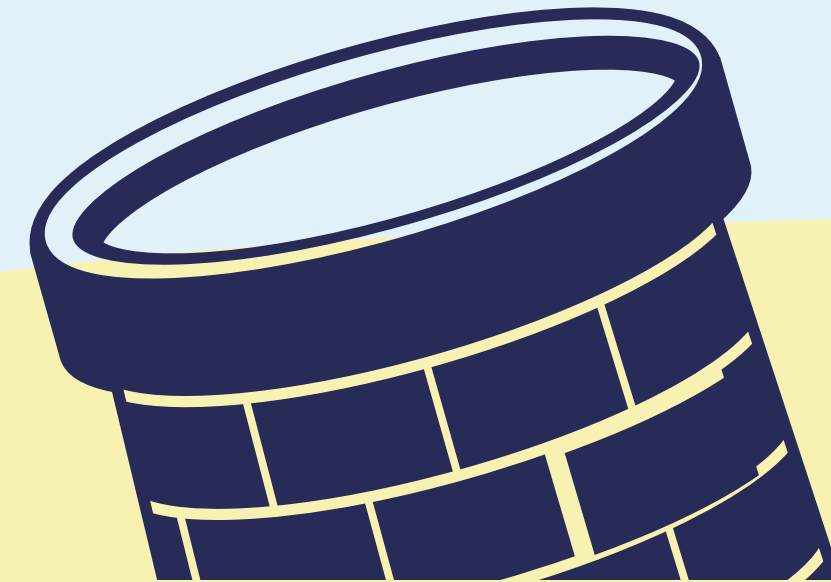


2025

Sürdürülebilirlik **Raporu**



**Bell
Şirketler
Topluluğu**



İÇİNDEKİLER

- İÇİNDEKİLER
- GİRİŞ
- BELL HOLDİNG'E GENEL BAKIŞ
- ETKİLİ YÖNETİŞİM
- DOĞAYA SAYGI
- SÜRDÜRÜLEBİLİR ÜRÜNLER
- İNSANA DEĞER
- EKLER

GİRİŞ	BELL HOLDİNG'E GENEL BAKIŞ	ETKİLİ YÖNETİŞİM	DOĞAYA SAYGI	SÜRDÜRÜLEBİLİR ÜRÜNLER	İNSANA DEĞER
- Rapor Hakkında - Yönetim Kurulu Başkanı Mesajı	- Bell Holding Hakkında - Kurumsal Yolculuk - Vizyon, Misyon ve Değerler - Ürün Kataloğumuz 2025'te Öne Çıkanlar - Kurumsal Üyelikler ve İş Birlikleri	- Kurumsal Yönetişim ve Risk Yönetimi - Sürdürülebilirlik Yönetimi - Risk ve Fırsat Yönetimi - İş Etiği ve Şeffaflık - Veri Güvenliği ve Gizlilik - Komiteler ve Faaliyetleri - Sürdürülebilirlik Komitesi - Değer Yaratma Modeli - Çifte Önemlilik Analizi - Sürdürülebilirlik Hedefleri - Tedarikçi ve Müşteri Deneyimi - Paydaşlar	- Çevresel Yönetim Yaklaşımı - Bell Holding Çevresel ve Stratejik Yaklaşımı - Uluslararası Standartlar ve Sistematik Yönetim Uygulamaları - Çevresel Etkilerin Yönetimi ve Azaltımı - İklim Değişikliği ile Mücadele - İklim Risk & Fırsatları ile Adaptasyon Yaklaşımı - Karbon Yönetimi - Kaynak Yönetimi - Enerji Yönetimi ve Verimlilik - Atık Yönetimi - Su Yönetimi	- Sürdürülebilir Ürünler ve Değer Yaratımı - Döngüsel Ekonomi ve Kaynak Yönetimi - Sürdürülebilir Ürün Tasarımı - Dijital Dönüşüm, Ar-Ge ve İnovasyon	- İnsan ve Toplum Üzerindeki Etkiler - İnsan ve Kültürel Sermaye - İnsan Kaynakları Uygulamaları - Çalışan Bağlılığı - Çeşitlilik ve Kapsayıcılık - Çalışan Gelişimi ve Yetenek Yönetimi - İş Sağlığı ve Güvenliği - İnsan Hakları ve Toplumsal Etki

Tablo Listesi

Tablo 1: Bell Ambalaj Üretim Grubu Şirketleri
Tablo 2: Bell Hizmet Grubu Şirketleri
Tablo 3: Ürün Kataloğu
Tablo 4: Değer Yaratma Modeli
Tablo 5: Zaman Ufukları
Tablo 6: Değer Zincirindeki Konum
Tablo 7: Gerçekleşme Olasılığı
Tablo 8: Etki ve Finansal Önemlilik Değerlendirme Kriterleri
Tablo 9: Bell Holding Öncelikli Konular
Tablo 10: Çifte Önemlilik Değerlendirme Matrisi

Tablo 11: Bell Holding Sürdürülebilirlik Hedefleri
Tablo 12: Grup Şirketleri Bazında Müşteri Memnuniyeti Sonuçları
Tablo 13: Paydaş Grupları, İletişim Kanalları ve Öncelikli Konular
Tablo 14: Bell Ambalaj Grubu Sera Gazı Emisyonları
Tablo 15: Yıllara Göre Emisyon Yoğunluğu Verileri
Tablo 16: Bell Ambalaj Grubu Enerji Tüketimi
Tablo 17: Grup Şirketlerinde Yenilenebilir Enerji Kullanımı ve Sertifikasyon Uygulamaları
Tablo 18: Tehlikeli ve Tehlikesiz Atıkların Toplam Atık İçindeki Payı

Tablo 19: Kaynaklarına Göre Çekilen Su Miktarı
Tablo 20: Geri Dönüştürülmüş İçerik Oranları
Tablo 21: Kullanılan Ham maddelerin Türlerine Göre Dağılımı
Tablo 22: Performans Göstergeleri – Emisyonlar
Tablo 23: Performans Göstergeleri – Enerji
Tablo 24: Performans Göstergeleri – Su ve Atık Sular
Tablo 25: Performans Göstergeleri – Ham madde Kullanımı
Tablo 26: Performans Göstergeleri – Atık Miktarları
Tablo 27: Çalışma Kategorilerine Göre Çalışan Sayısı
Tablo 28: İstihdam Türüne Göre Çalışan Sayısı

Tablo 29: Yüklenici/Taşeron Çalışanları ve İSG Kapsamı
Tablo 30: Yeni İşe Alınan Çalışanlar
Tablo 31: İşten Ayrılan Çalışanlar
Tablo 32: Kıdem Yılına Göre Çalışan Sayısı
Tablo 33: Doğum ve Ebeveynlik İzni Göstergeleri
Tablo 34: Çalışan Eğitimi
Tablo 35: İş Sağlığı ve Güvenliği Performansı
Tablo 36: Yüklenici Çalışanların İSG Performansı
Tablo 37: GRI İçerik Endeksi

EKLER

- Performans Göstergeleri
- GRI İçerik Endeksi



GİRİŞ

- ▣ Rapor Hakkında
- ▣ Yönetim Kurulu Başkanı Mesajı

- İÇİNDEKİLER
- GİRİŞ
- BELL HOLDİNG'E GENEL BAKIŞ
- ETKİLİ YÖNETİŞİM
- DOĞAYA SAYGI
- SÜRDÜRÜLEBİLİR ÜRÜNLER
- İNSANA DEĞER
- EKLER



GİRİŞ

Rapor Hakkında

85 yıllık köklü geçmişiyle Bell Holding olarak kuruluşumuzdan bu yana sadece ekonomik başarıyı değil; çevresel, sosyal ve kurumsal sorumlulukları da odağımıza alarak geleceğe değer katmayı sürdürmekteyiz. Bu uzun yolculuk boyunca edindiğimiz deneyim ve birikimi, sürdürülebilir bir dünya hedefiyle birleştirerek paydaşlarımız için kalıcı değer yaratma anlayışımızı güçlendiriyoruz.

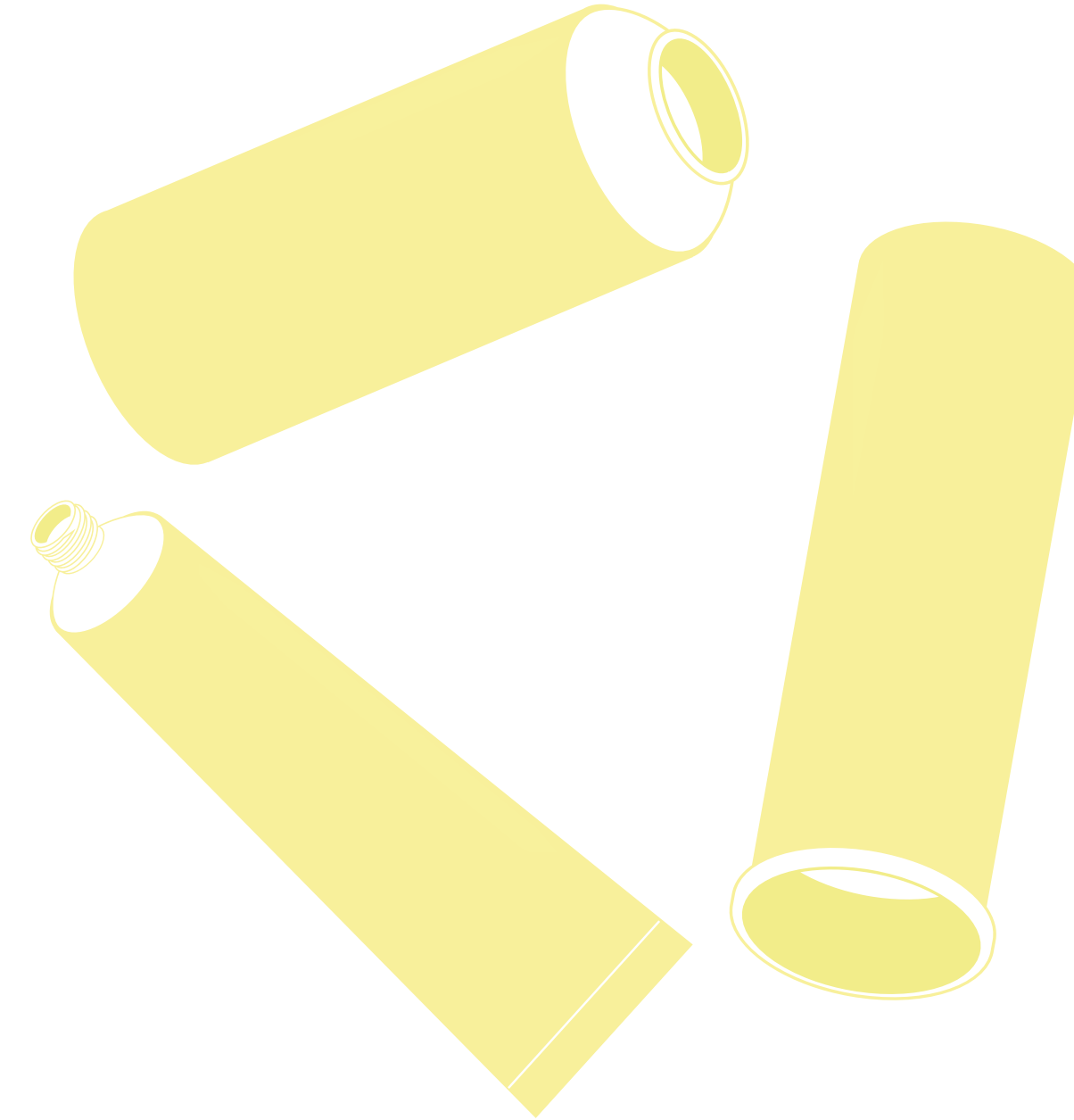
Yayımladığımız Sürdürülebilirlik Raporu ile çevresel, sosyal ve yönetişimsel (ÇSY) performansımızı tüm paydaşlarımıza şeffaf ve hesap verebilir bir anlayışla sunuyoruz. Küresel Raporlama Girişimi (*Global Reporting Initiative, GRI*) Standartları baz alınarak hazırlanan bu rapor, aynı zamanda Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (BM SKA) ile uyumlu bir çerçevede kurguladık.

1 Ocak 2025-31 Aralık 2025 tarihleri arasındaki sürdürülebilirlik performansımızı kapsamlı bir şekilde ortaya koyan bu rapor; Bell Holding A.Ş. olarak ilgili dönem boyunca yürüttüğümüz faaliyetlerimiz, bunların çevresel, sosyal ve ekonomik etkileri ile sürdürülebilirlik performansımıza ilişkin bilgi sunmaktadır.

85 yıllık kurumsal mirasımızın getirdiği sorumluluk bilinciyle sürdürülebilirlik yaklaşımımızı yalnızca raporlama ile sınırlı tutmayarak iş stratejilerimize entegre eden, risk ve fırsatları bütüncül bir bakış açısıyla yöneten ve paydaşlarımıza değer yaratmayı hedefleyen bir yönetim anlayışı benimsiyoruz. Bu yıl, önceki dönemlerden farklı olarak çifte önemlilik analizi gerçekleştirilmiş; faaliyetlerimizin olumlu ve olumsuz etkileri ile risk ve fırsatlarımız, paydaş görüşleri ve kurumsal öncelikler doğrultusunda değerlendirilmiştir. Değişen küresel koşullar da dikkate alınarak sürdürülebilirlik yolculuğunda odaklanılacak öncelikli konular belirlenmiştir.

Kapsam

Rapor, etkilerimizin yoğunlaştığı operasyonlarımızı kapsayarak; Bell Holding A.Ş., Perfektüp, SenapaStampa, İnterkap, Tulipack ve PAAG şirketlerinin¹ 1 Ocak 2025-31 Aralık 2025 faaliyet dönemine ait konsolide verilerine dayanmaktadır. Raporda, Perfektüp, SenapaStampa, İnterkap, Tulipack ve PAAG şirketleri Bell Ambalaj Grubu; Bell Trade, REED ve ESH şirketleri ise Bell Hizmet Grubu kapsamında ele alınmıştır.



- İÇİNDEKİLER
- GİRİŞ
- BELL HOLDİNG'E GENEL BAKIŞ
- ETKİLİ YÖNETİŞİM
- DOĞAYA SAYGI
- SÜRDÜRÜLEBİLİR ÜRÜNLER
- İNSANA DEĞER
- EKLER

¹ Bell Holding iştiraki IPS, raporlama döneminde gerekli sürdürülebilirlik verilerinin yeterli düzeyde temin edilememesi nedeniyle raporlama kapsamına dahil edilmemiştir.

2025

Sürdürülebilirlik Raporu

GİRİŞ

Bu doğrultuda, bugüne kadar birçok ürün grubumuz için ürün karbon ayak izi hesaplamalarını gerçekleştirerek müşterilerimizle paylaşmaya başladık. Ürünlerin yaşam döngüsü boyunca oluşan çevresel etkilerin ölçülmesi, doğrulanması ve şeffaf biçimde raporlanması giderek daha kritik hale gelirken, ürün bazında karbon verilerinin izlenebilirliği ve dijital platformlar üzerinden paylaşımı da değer zincirimizin önemli bir parçası haline gelmektedir. Önümüzdeki dönemde bu alandaki yetkinliklerimizi geliştirmeye, veri kalitemizi artırmaya ve müşterilerimizin sürdürülebilirlik hedeflerine katkı sağlayacak çözümler sunmaya devam edeceğiz.

İklim değişikliği ile mücadele, enerji ve kaynak verimliliği, döngüsel ekonomi, sürdürülebilir ürün tasarımı, dijital dönüşüm, insan kaynağının gelişimi ve güçlü yönetim yapısı önümüzdeki dönemde odaklanmaya devam edeceğimiz temel alanlar olacaktır.

Sürdürülebilirliği yalnızca çevresel performans göstergeleriyle sınırlı bir kavram olarak değerlendirmiyoruz. Çalışanlarımızın gelişimine yatırım yapmayı, gençlerin eğitim ve kariyer yolculuklarına katkı sağlamayı ve faaliyet gösterdiğimiz toplumlarda kalıcı değer yaratmayı kurumsal sorumluluğumuzun önemli bir parçası olarak görüyoruz. İnsan kaynağımızı sürdürülebilir başarımızın temel unsurlarından biri olarak görüyor; çalışanlarımızın yetkinliklerini geliştirmeye, güvenli ve kapsayıcı çalışma ortamları oluşturmaya ve kurum kültürümüzü güçlendirmeye yönelik çalışmalarımızı kararlılıkla sürdürüyoruz. Uzun vadeli değer yaratmanın; güçlü yönetim, nitelikli insan kaynağı ve toplumsal faydayı birlikte ele alan bütüncül bir yaklaşımla mümkün olduğuna inanıyoruz.

2025 yılında Türkiye Gençlik Filarmoni Orkestrası ve İstanbul Müzik Festivali gibi kültür ve sanat girişimlerine verdiğimiz desteği sürdürürken, gerçekleştirdiğimiz eğitim programları aracılığıyla karbon yö-

netimi, sürdürülebilir tedarik zinciri ve iklim dönüşümü konularında kurum genelinde farkındalığın gelişmesine katkı sağladık.

85 yılda oluşan kurumsal mirasımızdan aldığımız güçle, yalnızca ekonomik değer üretmeyi değil; çalışanlarımız, müşterilerimiz, tedarikçilerimiz, iş ortaklarımız ve içinde bulunduğumuz toplum için kalıcı fayda yaratmayı da sorumluluğumuz olarak görüyoruz. Geleceğin başarılı şirketlerinin, finansal performans ile çevresel ve sosyal sorumluluğu birlikte yönetebilen şirketler olacağına inanıyoruz. Bu yolculukta değerli katkılarıyla emeği geçen tüm çalışma arkadaşlarımıza, müşterilerimize, tedarikçilerimize, iş ortaklarımıza ve diğer paydaşlarımıza teşekkür ediyor; sürdürülebilir bir gelecek için birlikte değer yaratmaya devam edeceğimize inanıyorum.

Saygılarımla,
Livio MANZINI

- İÇİNDEKİLER
- GİRİŞ
- BELL HOLDİNG'E GENEL BAKIŞ
- ETKİLİ YÖNETİŞİM
- DOĞAYA SAYGI
- SÜRDÜRÜLEBİLİR ÜRÜNLER
- İNSANA DEĞER
- EKLER



BELL HOLDİNG'E GENEL BAKIŞ

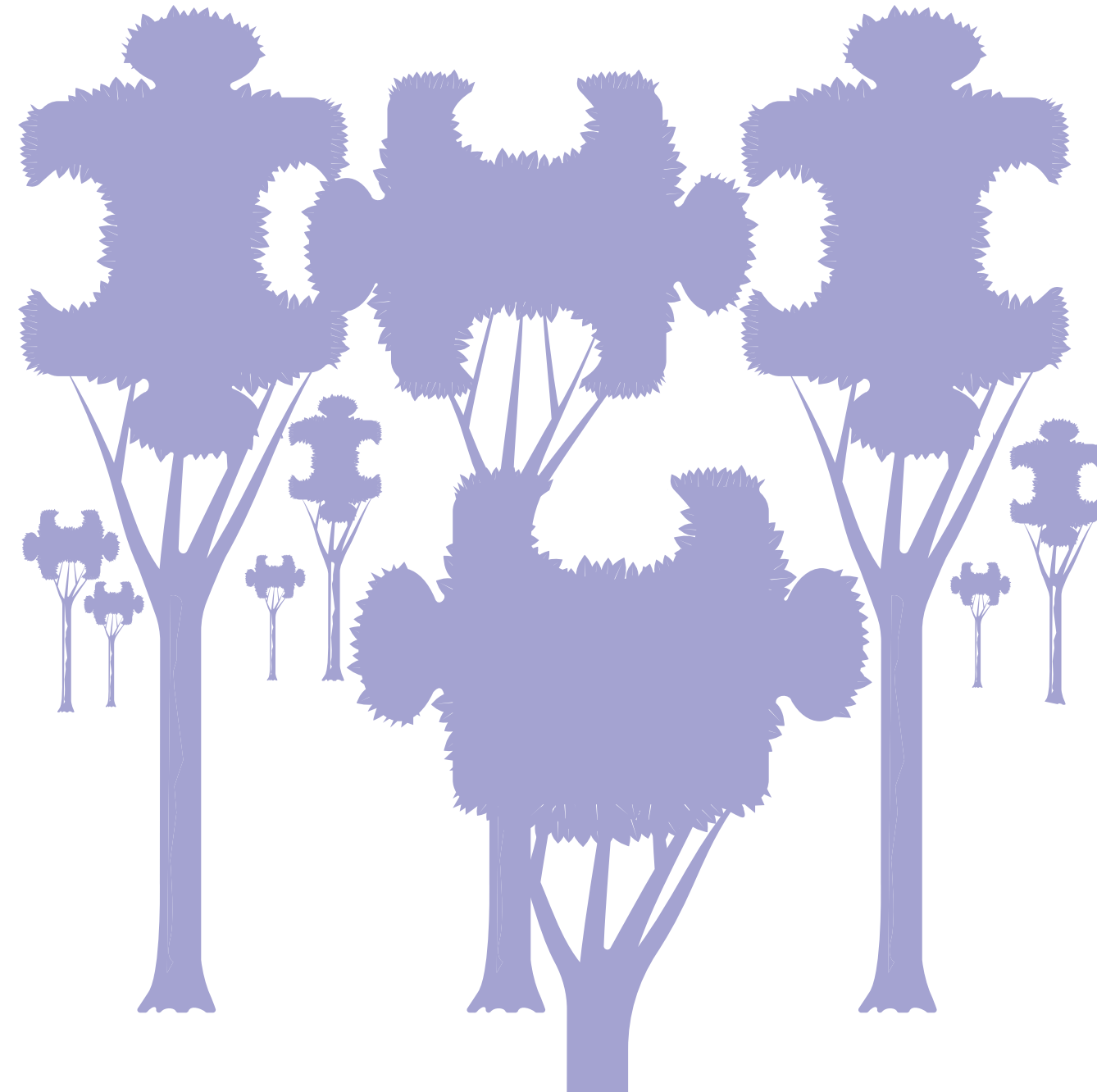
İÇİNDEKİLER
GİRİŞ
BELL HOLDİNG'E GENEL BAKIŞ
ETKİLİ YÖNETİŞİM
DOĞAYA SAYGI
SÜRDÜRÜLEBİLİR ÜRÜNLER
İNSANA DEĞER
EKLER

Sorgulayıcılık ve İnovasyon

- Yenilikçi düşünceyi teşvik eder, sorgulayıcı yaklaşımı gelişimin temel unsuru olarak görürüz.
- Süreçlerimizi sürekli gözden geçirir, daha etkin yöntemler geliştiririz.
- Değişen ihtiyaçlara hızlı adapte olur, yenilikçi çözümler üretiriz.

Sürdürülebilirlik

- Çevresel, sosyal ve ekonomik etkilerimizi bütüncül bir yaklaşımla yönetiriz.
- Kaynak verimliliğini artırmayı, atıkları azaltmayı ve döngüsel ekonomi prensiplerini benimseriz.
- Uzun vadeli değer yaratmayı temel alır, gelecek nesillere karşı sorumluluğumuzun bilinciyle hareket ederiz.



2025

</

2025

